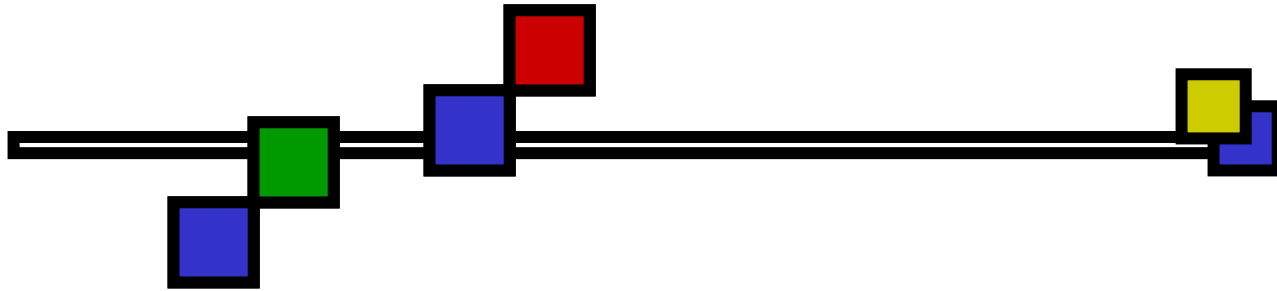
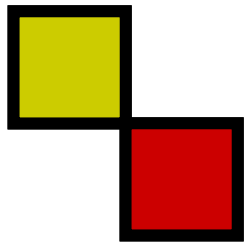


# LE MANAGEMENT DU RISQUE

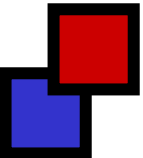




# S O M M A I R E

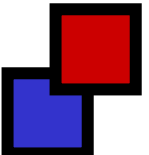


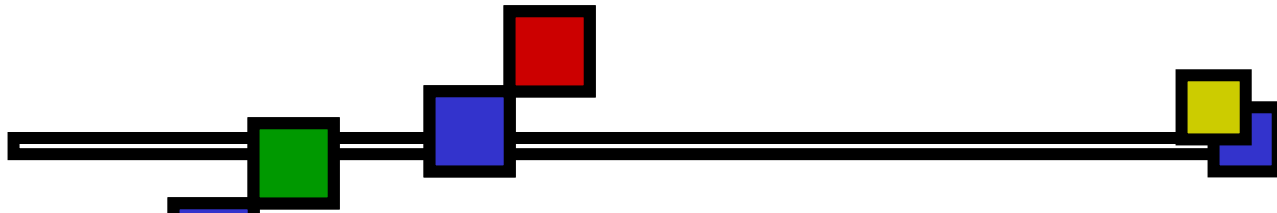
- Définition des différents termes
- Les différents types de risque
- Méthodologie d'évaluation et de gestion du risque
- Exemples de management du risque





# DÉFINITIONS

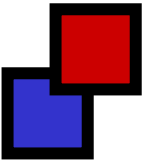
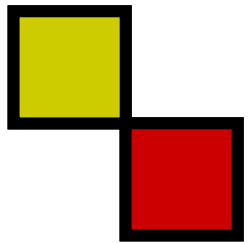
- **Danger** : état, situation ou pratique représentant un potentiel de pertes accidentelles.
  - **Risque**
  - **Accident**
  - **Incident**
- 



# Définitions

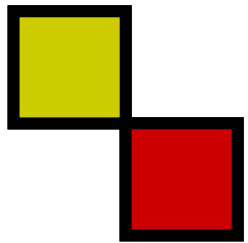
■ Danger

■ Risque : évaluation d'un danger associant la probabilité d'occurrence redoutée et la gravité des conséquences.





# Définitions

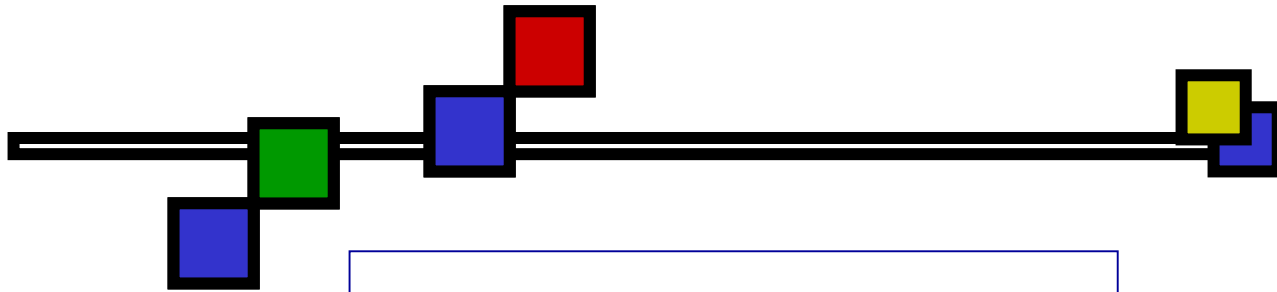


■ Danger

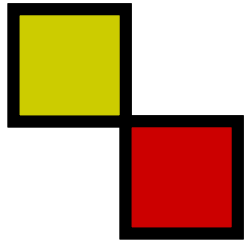
■ Risque

■ Accident : événement non souhaité qui entraîne des pertes corporelles ou matérielles importantes.





# Définitions

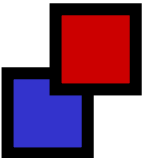


■ Danger

■ Risque

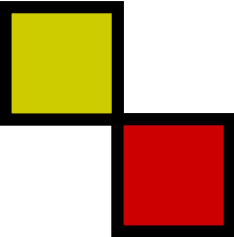
■ Accident

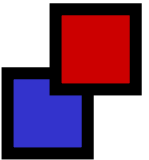
■ Incident : événement non souhaité qui aurait pu dans des circonstances différentes entraîner des pertes.






# LES DIFFÉRENTS TYPES DE RISQUES

- 
- Les risques naturels
  - Les risques liés à l'activité humaine
    - risques industriels
    - risques domestiques
    - risques urbains





# LES DIFFÉRENTS TYPES DE RISQUES



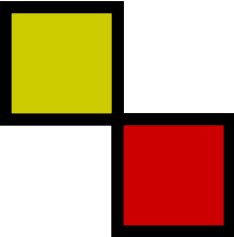
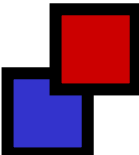
- Les risques industriels

- Incendie
  - Explosion
  - Émission toxique
- 



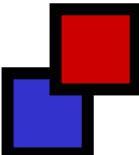


# LES DIFFÉRENTS TYPES DE RISQUES

- Les risques biologiques
  - Les risques physiques
  - Les risques mécaniques
  - Les risques chimiques
  - Les risques financiers
  - Les risques politiques
  - Les risques sociaux
- 
- 

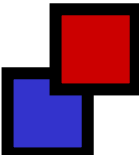


# Les différents types de risques

- Les risques pour la santé
  - Les risques matériels ou immatériels
  - Les risques environnementaux
  - Les risques pour l'Humanité
- 



# ANALYSE DE RISQUES

- regroupe l'ensemble des méthodes de gestion des dangers avec :
    - identification
    - évaluation
    - actions correctives
  - méthodologie pratiquée sur la base d'outils maintenant éprouvés → cours
- 

## Identification des dangers

- Détection des dangers
- Collecte des informations
- Classement et hiérarchisation des risques
- Fréquence - Gravité - Actions Correctives

Outils  
méthodologiques

## Représentation de la maîtrise des risques

- Visualisation des risques
- Prise de décision

Outils  
méthodologiques

## Actions et Suivi des risques

- Respect des performances et des engagements

# Nucléaire - Chimie - Aéronautique

**Sûreté de  
Fonctionnement**

**1989**

**Méthodologie  
d'analyse des  
dysfonctionnements  
systèmes**

**[ Universités - CEA]**

**1987**

**Cyndinique**

**de Kindunos : danger**

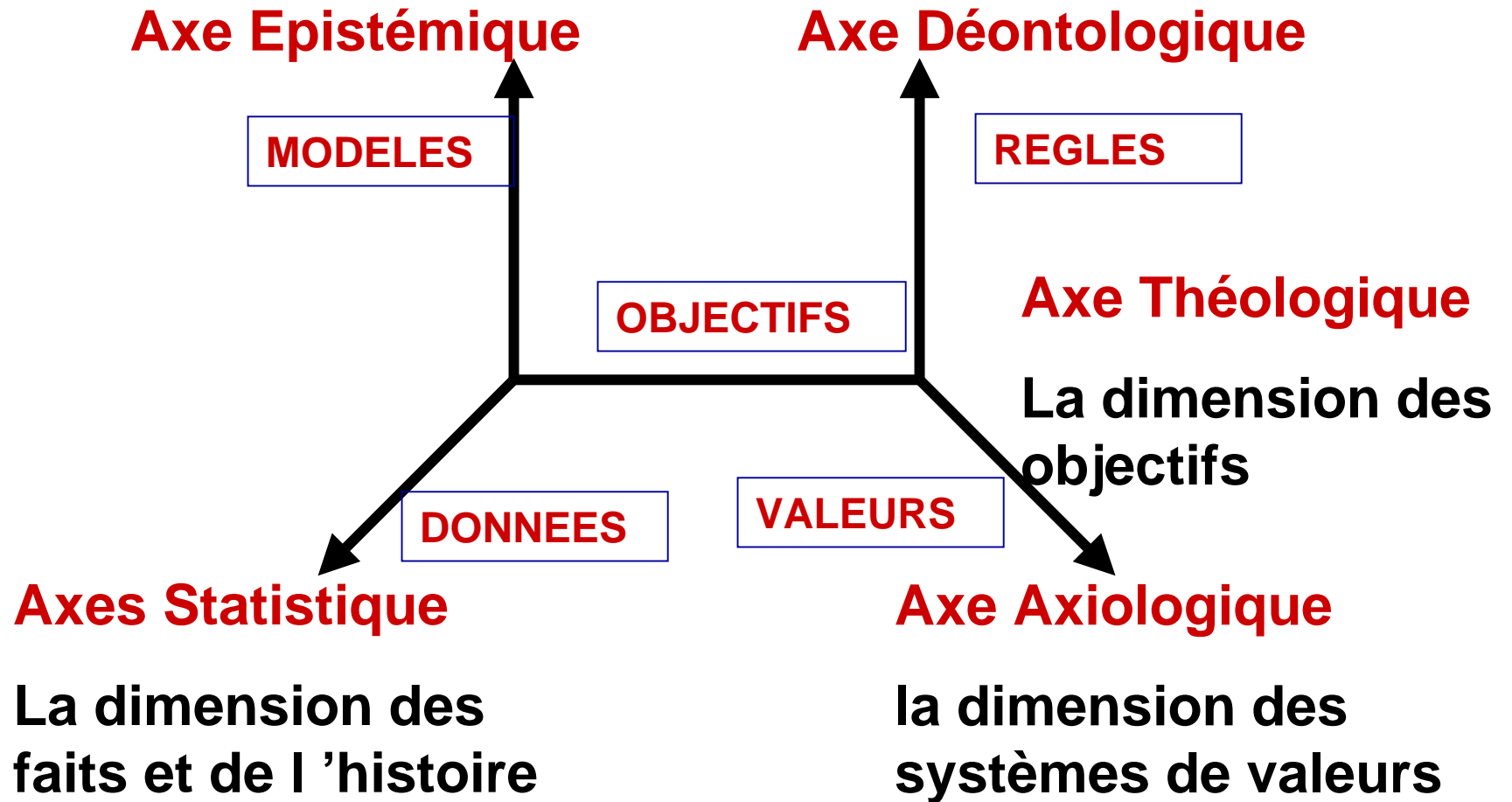
**[ Colloque de  
l'association des  
dirigeants français]**

**Discipline : Sciences du Danger**

**objet d'investigation : Évènements non  
souhaités (ENS)**

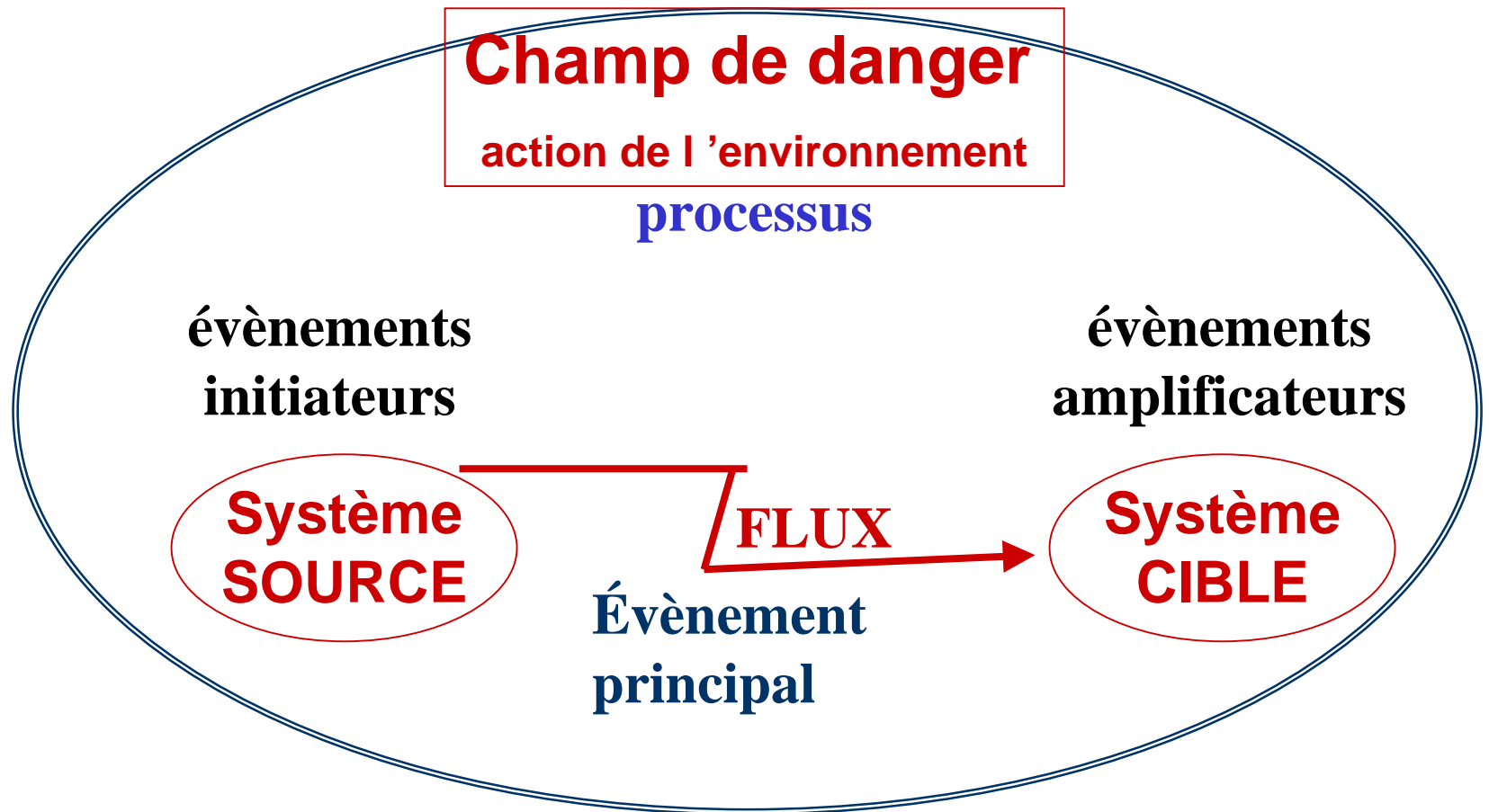
La dimension des représentations et des modèles

La dimension des normes, lois, règles ...



**HYPERESPACE DU DANGER**

# DANGER - MODÉLISATION SYSTEMIQUE ET COMPLEXITÉ



**Univers du danger**

**Représenter les systèmes d'où sont issus et sur lesquels s'appliquent les ENS**



**Mettre en relation les systèmes source-cible afin de modéliser le processus de danger**



**Identifier - évaluer - maîtriser - manager les évènements non souhaités**

**a priori**

**Prévention**

**a posteriori**

**Retour  
d'expérience**



# DOMAINES D'APPLICATION

**PROTECTION  
de  
l'ENVIRONNEMENT**

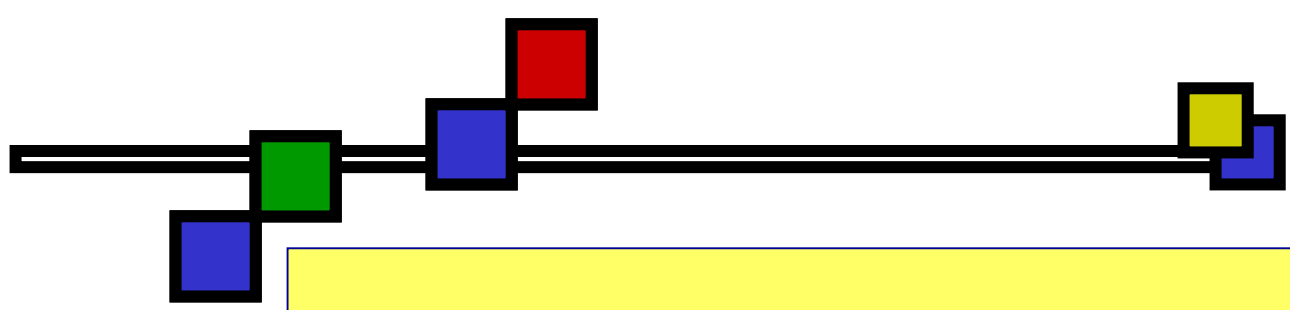
**1 ou plusieurs  
écosystèmes**

**SECURITE  
des  
INSTALLATIONS  
produit / procédé**

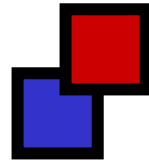
**SECURITE  
des  
TRANSPORTS**

**HYGIENE  
INDUSTRIELLE  
SANTÉ des  
PERSONNES**

**1 groupe ou  
1 ensemble d'individus  
(population)**

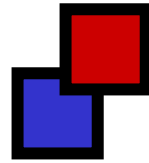


# CARACTÉRISTIQUES DU RISQUE

- la Fréquence d 'occurrence
  - la Gravité de l 'impact
  - la Criticité
  - la Détectabilité du danger
- 



# NIVEAUX DE RISQUE

- Niveau 1 : Risque critique  
Actions prioritaires
  - Niveau 2 : Risque majeur  
Actions sont à envisager
  - Niveau 3 : Risque mineur  
Situation acceptable
- 



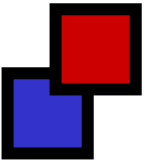
# PROCÉDURES PARTICULIÈRES POUR LA GESTION DES RISQUES



■ **PPI** : Plans Particuliers d'Intervention

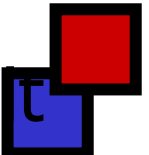
POI : Plans d'Opération Interne

PU : Plans d'Urgence



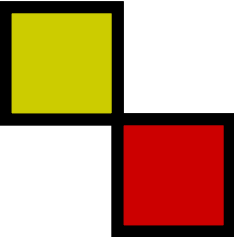



# MANAGEMENT DU RISQUE

- Management du risque dans l'organisation
  - Management du risque dans la vie du produit
  - Management du risque et Réglementation
- 

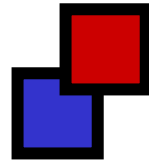


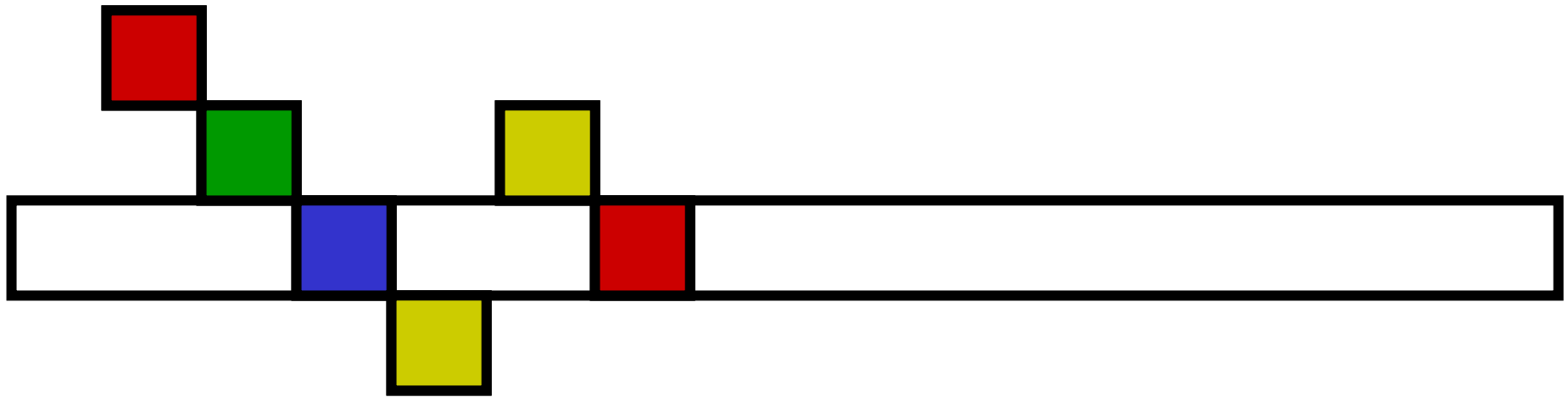
# MANAGEMENT DU RISQUE

- 
- Le management du risque a priori : méthodes des scenarii
  - Le management du risque a posteriori : résolution de problèmes, enquêtes d'experts.
  - La traçabilité : liens entre Qualité et Sécurité.
- 



# EXEMPLES

- retro contamination de l'eau
  - analyse environnementale
  - innovation et entrepreneuriat
- 



# OBJECTIFS



Il s'agit de donner ici l'ensemble des définitions et de positionner le management des risques dans le système de management global de l'entreprise